

...MED **CAROLINE NYSTRÖM**, VERKSAMHETSLEDARE FÖR GARANTIA, SOM BORGAR FÖR FÖRETAGARE

# Svårigheter att få krediter – tillväxthinder utanför städer

## 1 Har det blivit vanligare att banker ställer krav på borgen?

– Det har blivit allt vanligare och när det gäller start av nytt företag är det mer regel än undantag.

## 2 Vilka är era finansiärer? Tar de några risker genom sitt engagemang?

– Våra medlemsföretag har med medlemsinsats lagt grunden till vår kapitalbas tillsammans med Förlagspartners via förlagsinsatser. Trots infrianden har vår ekonomiska förening hållit kapitalbasen, med drygt 30 miljoner kronor, intakt sedan starten 2004. Detta genom god kapitalförvaltning och kostnadseffektiv verksamhet.

## 3 Vad efterfrågas mest av företag som vänder sig till Garantia?

– Hjälp med att kunna uppvisa tillräcklig säkerhet gentemot kreditgivare och underlätande av den privatekonomiska risken. Men också i hög grad om råd för att överhuvudtaget hitta lämpliga finansieringslösningar för företagets kapitalbehov.

## 4 Varför behövs Garantia och vad kan ni betyda för länets utveckling?

– Att som företagare själv klara av att hålla sig uppdaterad, ha erforderligt material samt navigera framgångsrikt på den starkt förändrade finansiella marknaden är det få mikro- och småföretagare som hanterar. Ökat krav om privat borgen är en del men också att överhuvudtaget hitta kreditgivare för mindre kapitalbehov. Det är ett reellt tillväxthinder som behöver uppmärksammas på flera plan i samhället. Inte minst vad det gäller situationen för företag utanför stads-kärnorna.

## 5 Vad är din roll som verksamhetsledare och vad har du gjort tidigare?

– Att positionera och etablera Garantia på den finansiella kartan för företagare med kapitalbehov. Utveckla goda relationer med företagarnätverk och främjare, banker/kreditgivare, näringslivskontor med mera. En annan viktig uppgift är attrahera fler partners för att öka vår kapitalbas, nå fler företagare och kunna utfärda fler borgenstjänster.

## 6 Hur kom det sig att du rekryterades till Garantia?

– Jag sökte och rekryterades inledningsvis till en projektledartjänst inom marknad och affärsutveckling hösten 2017. Fick sedan den glädjande förtroendefrågan om att bli verksamhetsledare av styrelsen våren 2018. Det är ett led i föreningens strategiskt planera-



– Vi har många goda exempel, säger Caroline Nyström, verksamhetsledare på Garantia.

FOTO: PER LANDFORS

de expansiva fas och mitt nya uppdrag startade den 1 september.

## 7 Vad har du gjort tidigare?

– Jag har själv över 30 års erfarenhet av att leda egna företag bland annat i Tärnaby/Hemavan, turistchef, försäljningschef på Bilbolaget Nord samt arbetat som projektledare i affärsutveckling för start-ups samt varit ledamot i bland annat bankstyrelse.

## 8 Tidigare hette Garantia Kreditgarantiföreningen som grundades i Lycksele 2004. Vad var skälet till namnbytet?

– Kreditgarantiföreningen Norr har en viktig historia som vi bär med oss i kommunikationen, samtidigt behövde vi synas på ett mer koncist och modernt sätt. Garantia föddes under ett samtal med Tommy Norberg, på företaget Brains, och har behållit en del av det gamla namnet samtidigt som vi lade till en feminin aspekt med ia-ändelsen.

## 9 Kan du ge exempel på när Garantia gjort skillnad för företag?

– Vi har många goda exempel men ett av dem är Brittass Pensionat i Harads. Ett företag som kunde stannat upp helt då den fastighet man önskade förvärva för att starta sin verksamhet inte hade tillräckligt marknadsvärde i kreditgivarens bedömning på grund av sin belägenhet och företagaren inte kunde visa upp tillräcklig säkerhet. Tack vare vår Borgen kunde företaget starta och sex år senare avknoppades ett helt nytt internationellt företag, arkitekturträd Tree hotel med gäster från hela världen och med mångmiljonomsättning. Fem minuters promenad-avstånd från Brittass Pensionat.

## 10 Vad kostar det för småföretagare att få stöd av er och på så sätt komma förbi ett tillväxthinder?

– Mikroborgen har en årsavgift på 2,5 procent där bakomliggande kredit inte kan vara högre än 240 000 kronor. Borgen har en årsavgift på 4 procent med ett takbelopp på 600 000 kronor och max 60 procent av den av kreditgivaren bedömda säkerhetsbristen.

## 11 Är det några nyheter på gång?

– Garantia är i en expansiv fas och den stora nyheten för i höst är att vi ingått ett samarbete och utvecklat en modell tillsammans med Vattenfall Vind, avseende den så kallade Vindpengen. Detta innebär att vi i framtiden kan låna ut pengar till företagare i anslutning till två nya vindparks-etableringar i Åsele respektive Lycksele kommun. Mindre krediter där vi kommer att fungera som marknadskompletterande aktör tillsammans med andra kreditgivare.

## 12 Händer det att ni säger nej till företag och vad kan skälet vara till det?

– Ja det händer i ett fåtal tillfällen, oftast i ett tidigt skede och i dialog med företagen när vi bedömer att rätta förutsättningarna inte finns. De allra flesta som söker beviljas någon av våra borgenstjänster.

## ■ Detta är Caroline Nyström

**Ålder:** 58

**Bor:** Holmsund

**Familj:** Nybliven farmor. Sönerna Sebastian och Anthony, svärdotter Anna och barnbarnet Hugo. Mina föräldrar Ulla och Bosse och övrig släkt.

**Intressen:** Min kära familj, aktiviteter vid havet och på fjället och trädgård. Särskilt stark passion för mitt målande – glömmetid och rum. Mitt arbete för företagare är också i grunden ett genuint intresse av entreprenörskapets finansiella utmaningar.



Målning av Caroline Nyström.

## ■ Garantia

Utvecklar och erbjuder **finansiella tjänster** för företagare. Garantia beskrivs som företagarens resurs vid behov av att stärka förutsättningarna för finansiering med **Mikroborgen** eller **Borgen** där krav om privat borgen ställs av kreditgivare. Även minska det personliga **risktagandet** i samband med kapitalbehov. Drivs som en **ekonomisk förening** med säte i Lycksele – drygt **700 medlemsföretag**, en slimmad organisation och aktiv styrelse. Erbjuder för närvarande två olika typer av borgenstjänster, mikroborgen och borgen, till företagare som söker olika typer av krediter och banken/kreditgivare ställer krav om privat borgen. Mikroborgen är godkänd av och återförsäkrade i **Europeiska investeringsfonden**. Garantias huvudsakliga upptagningsområde är **Västerbotten, Norrbotten, Västernorrland** och **Jämtland/Härjedalen** med undantag av mikroborgen som kan sökas av företagare från hela Sverige. Kapitalbasen består av insatskapital från 736 medlemmar (huvudsakligen småföretag i fyra nordligaste länen) och förlagsinsatser från företag och organisationer, kommuner och annan offentlig sektor i regionen. Har sedan föreningen startade utfärdat drygt **550 borgen** och frigjort cirka **820 miljoner** kronor för företagen.